

INFORME MENSUAL

Asociación de Industriales de la Prov. de Buenos Aires (ADIBA)

ENERO / 2026



RESUMEN EJECUTIVO

En **septiembre**, la **actividad industrial de la PBA aumentó +2,5% i.a. Décimo mes con suba interanual** aunque se debe, en gran parte, a la baja base de comparación.

Cuatro sectores cayeron en la comparación interanual. La **baja más pronunciada** se dio en ***Caucho y plásticos***, que registró el septiembre más bajo de la serie.

En los primeros ocho meses del año, la industria **acumuló un crecimiento del +4,4%** en comparación al mismo periodo del año pasado.

- En agosto, los **asalariados privados de la PBA cayeron** en términos mensuales e implicó una pérdida de **5.290 puestos laborales**.
- Los datos adelantados de **noviembre** mostraron un **crecimiento** en el **patentamiento de autos** (+1,3% i.a) que siguió por senderos positivos aunque desacelerándose fuertemente respecto a meses previos. El de **motocicletas** y **maquinaria agrícola cayeron** -1,3% i.a. y -15,1% i.a. respectivamente.
- En octubre, las **exportaciones totales de la PBA** crecieron un 2,0% i.a. consolidando una tendencia positiva en los últimos cinco meses. Todos los rubros presentaron incrementos. Por su parte, las **exportaciones industriales** también mostraron un **aumento del 1,3%** interanual.
- Según la última encuesta, la PBA registró un **aumento de empresas con caídas en producción y ventas**, mientras que las **exportaciones** mostraron una leve mejora. El **empleo** se mantuvo estable en las empresas que redujeron personal, pero cayó la proporción de las que lo incrementaron. Además, el **50% tuvo dificultades para afrontar al menos un pago** y el **10,6% presentó problemas para cumplir con todos**, máximo de la serie.

MONITOR DE ACTIVIDAD DE LA PBA



ACTIVIDAD INDUSTRIAL

SEPTIEMBRE

2,5%

INTERANUAL

-3,2%

MENSUAL
(DESEST.)

Fuente: CEU-UIA en base a datos de cámaras empresariales y organismos del sector público y privado.



PATENTAMIENTOS VEHÍCULOS PBA

NOVIEMBRE

1,3%

INTERANUAL

50,1%

ACUMULADO

Fuente: CEU-UIA en base a datos de cámaras empresariales y organismos del sector público y privado.



EXPORTACIONES MOI PBA

OCTUBRE

2,0%

INTERANUAL

1,1%

ACUMULADO

Fuente: Dirección Provincial de Estadística de la Provincia de Buenos Aires.



EMPLEO PBA

SEPTIEMBRE

0,1%

INTERANUAL

0,0%

MENSUAL
(DESEST.)

Fuente: INDEC



EMPLEO INDUSTRIAL PBA

II 25

-1,3%

INTERANUAL

-7.060

PUESTOS

Fuente: Estimados por falta de datos oficiales.

Informe Sectorial

Índice

Importancia de la PBA 06

Coyuntura industrial 08

Rtdos. IV Encuesta 12

Empleo y cond. de vida 18

Comercio exterior 24

Anexo 30

ÍNDICE

1. IMPORTANCIA DE LA PBA

2. COYUNTURA INDUSTRIAL

3. RTDOS. IV ENCUESTA

4. EMPLEO Y CONDICIONES DE VIDA

5. COMERCIO EXTERIOR

6. ANEXO

PROVINCIA DE BUENOS AIRES



PRODUCTO BRUTO INTERNO

2022

33,7%

PARTICIPACIÓN EN EL PIB
NACIONAL EN PR
CONSTANTES

Fuente: INDEC y Ministerio de Hacienda y
finanzas de la PBA.



INDUSTRIA

2022

48%

PARTICIPACIÓN EN LA
PRODUCCIÓN MANUFACT.
NACIONAL

Fuente: INDEC y Ministerio de Hacienda y
finanzas de la PBA.



EMPLEO INDUSTRIAL

II TRIM 2025

520.597

PUESTOS DE TRABAJO

42,2%

DEL EMPLEO INDUSTRIAL
DEL PAÍS

Fuente: Estimados por falta de datos
oficiales.



EMPRESAS

2022

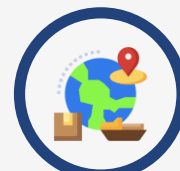
25.342

ESTABLECIMIENTOS
INDUSTRIALES

47,4%

DEL TOTAL DE
ESTABLECIMIENTOS
INDUSTRIALES DEL PAÍS

Fuente: OEDE



EXPORTACIONES

2024

39.269

MILLONES DE USD

36,8%

PARTICIPACIÓN EN EL
TOTAL DE PAÍS

Fuente: INDEC y Ministerio de Hacienda y
finanzas de la PBA.

ÍNDICE

1. IMPORTANCIA DE LA PBA

2. COYUNTURA INDUSTRIAL

3. RTDOS. IV ENCUESTA

4. EMPLEO Y CONDICIONES DE VIDA

5. COMERCIO EXTERIOR

6. ANEXO

COYUNTURA INDUSTRIAL

SEPTIEMBRE

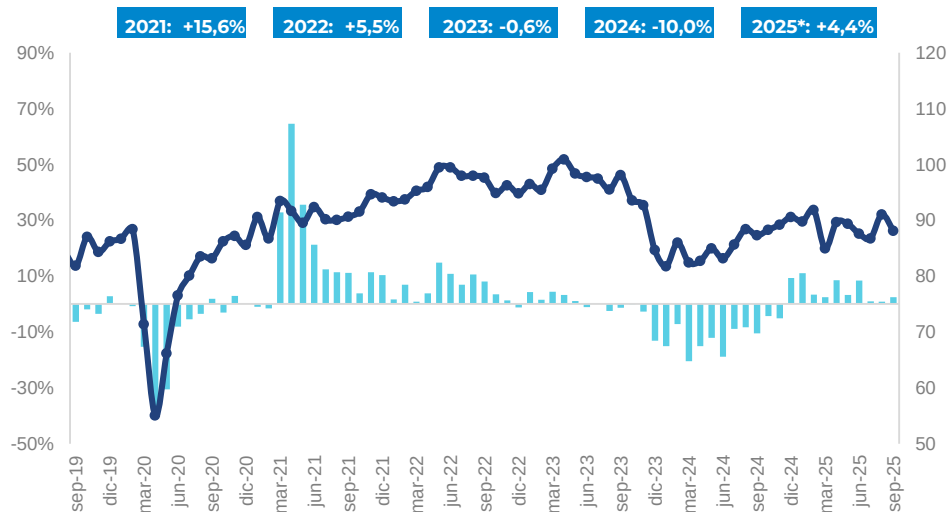
+2,5% interanual
Respecto al mes pasado: -3,2% s.e.

Décimo mes con suba interanual. La misma se debe a la baja base de comparación, ya que **vs 2023** la actividad se encuentra **8,2% por debajo**.

Cuatro sectores cayeron en la comparación interanual. La baja mas pronunciada se dio en *Caucho y plásticos*, que registró el septiembre más bajo de la serie, y *Minerales no metálicos*.

Evolución de la actividad industrial PBA

➤ Var. Interanual en porcentaje y nivel sin estacionalidad



COYUNTURA INDUSTRIAL

Evolución de la actividad industrial PBA

➤ Var. Interanual en porcentaje, por mes y sector

En septiembre, *Productos químicos* fue el bloque que más aportó al crecimiento del ISIM.

Durante los primeros nueve meses del año la actividad industrial de la PBA **acumuló un crecimiento del +4,4%** en comparación al mismo periodo del año pasado.

En ese periodo, solo tres sectores registraron variaciones interanuales negativas: *Tabaco*, *Caucho* y *plástico* y *Minerales no metálicos*.

Rubro	sep-25	2025
	Var i.a.	Var. Acum.
Actividad Industrial PBA	2,5%	4,4%
Alimentos y bebidas	-1,4%	1,5%
Tabaco	2,1%	-5,5%
Prendas de vestir cuero y calzado	-1,3%	2,2%
Papel y cartón	4,6%	4,7%
Refinación de petróleo	3,9%	2,5%
Productos químicos	12,9%	9,2%
Caucho y plástico	-18,1%	-2,5%
Minerales no metálicos	-7,4%	-6,1%
Metales comunes	0,1%	6,1%
Máquinas y equipos	5,7%	6,6%
Vehículos automotores	4,7%	12,4%

MONITOR DE LA PBA



PATENTAMIENTOS DE AUTOS PBA

NOVIEMBRE

1,3%

INTERANUAL

50,1%

ACUMULADO

Fuente: DNRPA.



PATENTAMIENTOS DE MOTOS PBA

NOVIEMBRE

-1,3%

INTERANUAL

26,1%

ACUMULADO

Fuente: DNRPA.



PATENTAMIENTOS DE MAQUINARIA PBA

NOVIEMBRE

-15,1%

INTERANUAL

16,3%

ACUMULADO

Fuente: DNRPA.



ESCRITURAS PBA

NOVIEMBRE

1,8%

INTERANUAL

35,6%

ACUMULADO

Fuente: Colegio de Escribanos de la Provincia de Buenos Aires

ÍNDICE

1. IMPORTANCIA DE LA PBA

2. COYUNTURA INDUSTRIAL

3. Rtdos. IV Encuesta

4. EMPLEO Y CONDICIONES DE VIDA

5. COMERCIO EXTERIOR

6. ANEXO

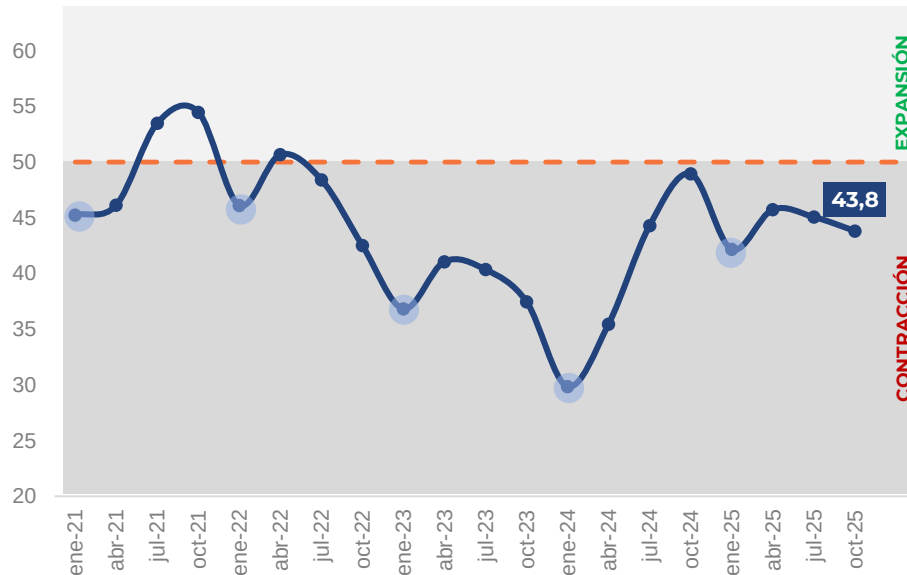
MONITOR DE DESEMPEÑO INDUSTRIAL (MDI)

- El **MDI**, que adelanta el ciclo de actividad industrial, alcanzó los **43,8 puntos**, ubicándose por debajo del umbral de expansión por decimocuarto relevamiento consecutivo.
- Esto representó una **caída de 5,2 p.p** en la **comparación interanual** y de **1,3 p.p** respecto al **relevamiento anterior**.
- **Todos los sectores** registraron un **MDI inferior a 50**.

Fuente: CEU-UIA en base al relevamiento trimestral.

Nota: Cada círculo en el mes de enero indica estacionalidad por verano.

ÍNDICE MDI



PRINCIPALES INDICADORES DE LA PBA

		Octubre 2021	Octubre 2022	Octubre 2023	Octubre 2024	Enero 2025	Abril 2025	Julio 2025	Octubre 2025
	Producción								
	Suba	40,0%	22,3%	19,3%	29,5%	15,1%	23,9%	21,4%	19,4%
	Caída	14,4%	34,8%	41,2%	28,1%	45,0%	40,0%	40,6%	43,5%
	Ventas Internas								
	Suba	34,9%	24,7%	22,7%	33,1%	18,7%	24,6%	18,0%	20,0%
	Caída	21,4%	37,0%	43,6%	32,8%	47,9%	46,0%	46,4%	49,8%
	Exportaciones								
	Suba	21,0%	15,8%	8,7%	19,4%	10,4%	14,4%	12,2%	16,4%
	Caída	15,8%	37,4%	44,9%	18,7%	34,4%	40,0%	34,0%	26,7%
	Empleo								
	Suba	20,6%	18,6%	13,5%	15,8%	8,4%	16,2%	11,5%	7,5%
	Caída	12,7%	9,3%	14,3%	16,8%	16,1%	22,4%	26,4%	26,2%

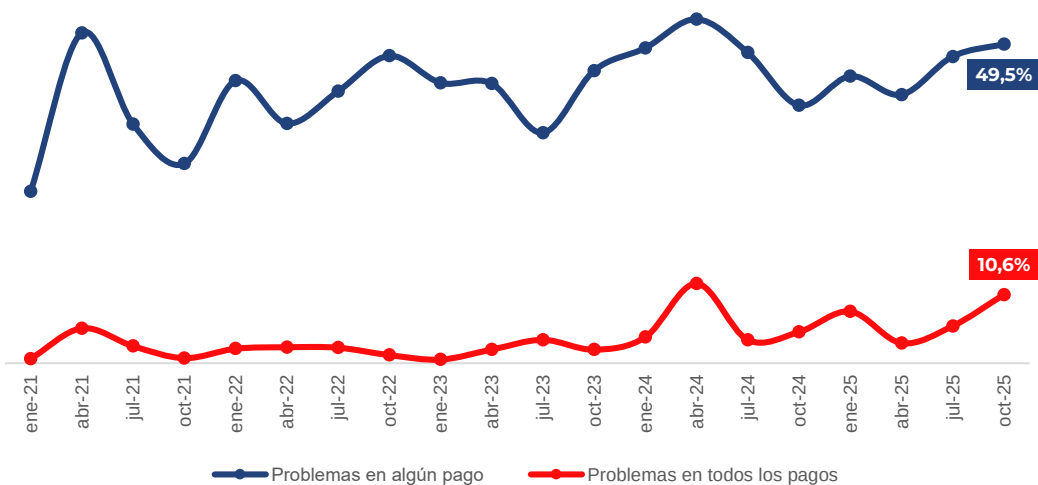
Fuente: CEU-UIA en base al relevamiento trimestral.

Nota: En porcentaje de empresas relevadas, respecto al promedio del trimestre anterior. Sólo Provincia de Buenos Aires.

ATRASO DE PAGOS

EVOLUCIÓN DE ATRASO

En % de empresas relevadas, solo PBA



- Una de cada dos empresas tuvo dificultades para afrontar al menos uno de los pagos.
- El **10,6%** tuvo dificultad para pagar todos, el nivel máximo de la serie.
- Las mayores dificultades se dieron en el pago de **impuestos** (30,9% no pudieron pagarlos en su totalidad), seguido de **proveedores** (29,1%).

Fuente: CEU-UIA en base al relevamiento trimestral.

Nota: Se preguntó si pudo o podrá hacer frente a los siguientes pagos: salarios, proveedores, compromisos financieros, tarifas de servicios públicos e impuestos.

PRINCIPALES DESAFÍOS

PRINCIPALES PREOCUPACIONES

En % de empresas relevadas, solo PBA



- La **caída de la demanda de otras industrias** se ubicó como el principal problema para las empresas de la PBA.
- Le siguió **dificultades para competir con productos importados** (afectó al 19,3% de las empresas) y el **aumento de costos** (16,9), siendo los más destacados el **laboral** (40,8%) e **insumos nacionales** (22,4%).

Fuente: CEU-UIA en base al relevamiento trimestral.

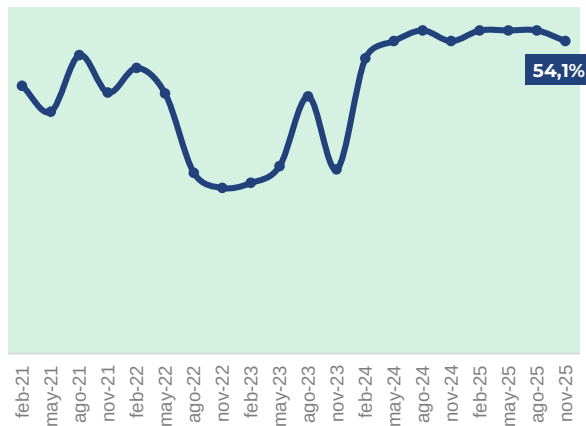
Nota: Se preguntó “¿Cuál es el principal desafío actual para su empresa?” y “Si le preocupa la situación de los costos, ¿cuál es la principal razón?”.

EXPECTATIVAS DE CARA AL FUTURO

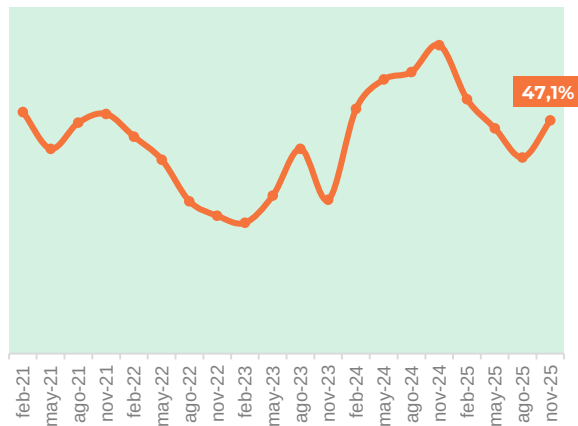
PRÓXIMO AÑO

En % de empresas que respondieron “mejor”, solo PBA

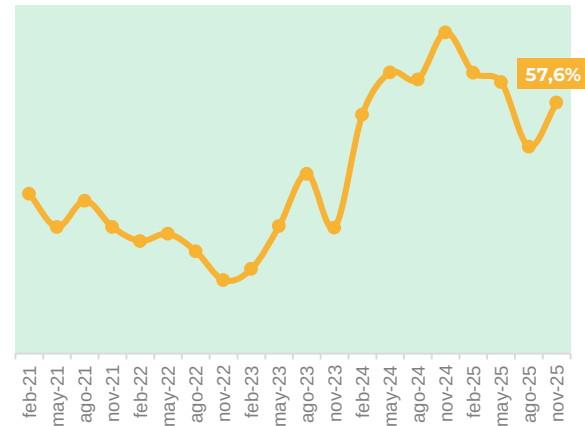
SITUACION EMPRESA



SECTOR ACTIVIDAD



PAIS



Fuente: CEU-UIA en base al relevamiento trimestral.

Nota: Se preguntó: “¿Cómo espera que sea la situación dentro de un año con respecto a la actual?”

ÍNDICE

1. IMPORTANCIA DE LA PBA

2. COYUNTURA INDUSTRIAL

3. RTDOS. IV ENCUESTA

4. EMPLEO Y CONDICIONES DE VIDA

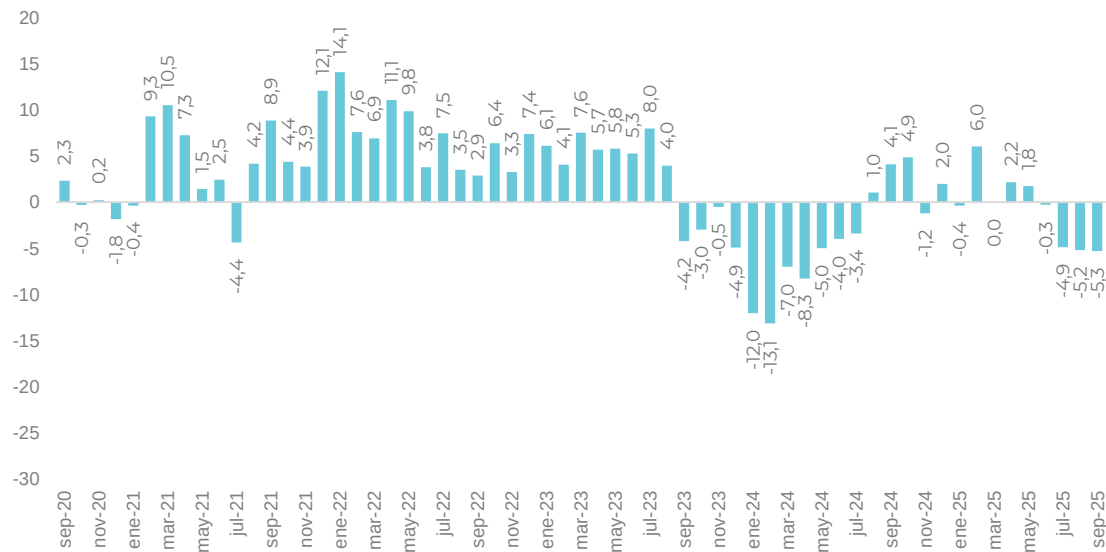
5. COMERCIO EXTERIOR

6. ANEXO

EVOLUCIÓN DEL EMPLEO REGISTRADO

EMPLEO ASALARIADO REGISTRADO PRIVADO - PBA

➤ Variación mensual desestacionalizada, en miles de puestos



SEPTIEMBRE

ASALARIADOS PRIVADOS PBA

El empleo **cayó nuevamente en términos intermensuales**. En esta ocasión el descenso fue de **5.290 puestos**.

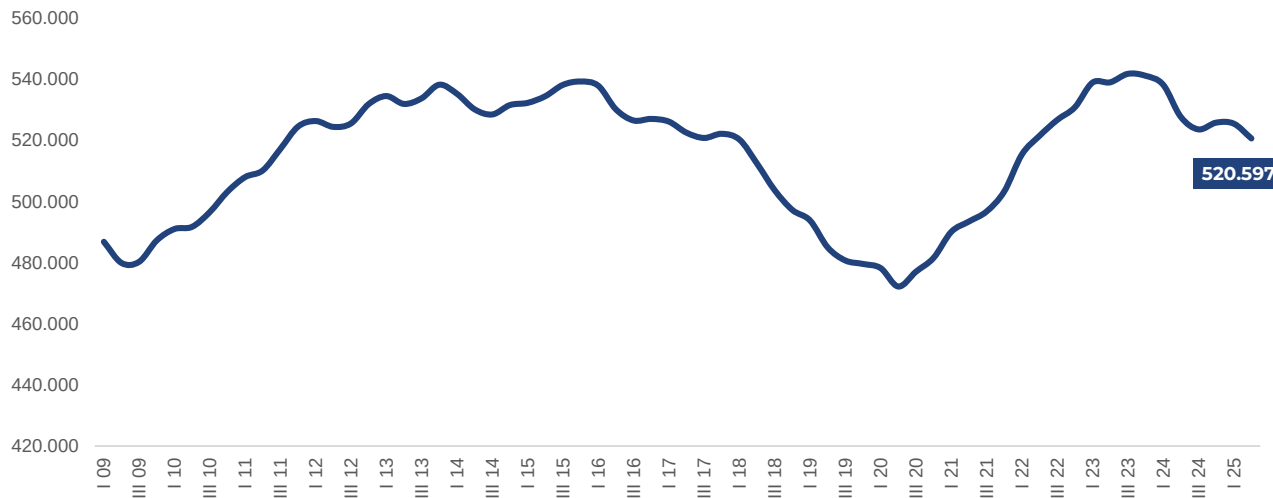
ASALARIADOS PRIVADOS DEL SECTOR INDUSTRIAL

En la comparación interanual los asalariados en la industria registraron una caída de -1,8%.

EVOLUCIÓN DEL EMPLEO REGISTRADO

PUESTOS DE TRABAJO REGISTRADOS PRIVADOS EN INDUSTRIA - PBA

➤ En cantidad de puestos de trabajo*



VS II-24: -1,3% (-7.060)

VS II-23: -3,4% (-18.359)

Fuente: CEU-UIA en base a OEDE – Ministerio de Trabajo, sobre la base de SIPA.

***Nota:** En esta oportunidad, los puestos de trabajo industriales de la PBA fueron estimados por falta de datos oficiales.

EVOLUCIÓN DEL EMPLEO REGISTRADO

EMPLEO ASALARIADO REGISTRADO PRIVADO - PBA

➤ Por rama de actividad, variación interanual

Empleo asalariado privado registrado en la industria por rama de actividad	Empleo registrado privado 1° Trim 2025		Variación interanual		1° Trim 2025 VS 1° Trim 2023		1° Trim 2025 VS 1° Trim 2015	
Sector	Puestos	En % del total Nacional	Puestos	%	Puestos	%	Puestos	%
Alimentos	137.179	32%	1.849	1,4%	5.012	3,8%	13.144	10,6%
Tabaco	s.d.	s/d	s/d	s/d	s/d	s/d	s/d	s/d
Productos textiles	27.283	46%	-1.062	-3,7%	-1.037	-3,7%	-687	-2,5%
Confecciones	14.767	38%	167	1,1%	-169	-1,1%	-1.331	-8,3%
Calzado y productos de cuero	12.349	53%	-1.526	-11,0%	-2.333	-15,9%	-7.738	-38,5%
Madera	6.879	26%	-198	-2,8%	-422	-5,8%	-1.556	-18,4%
Papel	16.062	50%	-903	-5,3%	-1.058	-6,2%	54	0,3%
Edición	10.410	36%	-27	-0,3%	-46	-0,4%	-1.342	-11,4%
Productos de petróleo	2.074	42%	-20	-1,0%	5	0,2%	-1.996	-49,0%
Productos químicos	55.632	51%	-1.654	-2,9%	-1.979	-3,4%	1.389	2,6%
Productos de caucho y plástico	40.717	62%	-2.373	-5,5%	-2.664	-6,1%	-1.229	-2,9%
Otros minerales no metálicos	21.182	47%	-1.656	-7,3%	-1.761	-7,7%	-1.159	-5,2%
Metales comunes	20.904	57%	-1.329	-6,0%	-1.728	-7,6%	-1.994	-8,7%
Otros productos de metal	48.161	50%	-1.282	-2,6%	-1.454	-2,9%	-2.787	-5,5%
Maquinaria y equipo	26.439	35%	-462	-1,7%	-1.174	-4,3%	-677	-2,5%
Maquinaria de oficina	994	28%	39	4,1%	112	12,7%	311	45,5%
Aparatos eléctricos	12.669	54%	-244	-1,9%	-70	-0,5%	1.578	14,2%
Radio y televisión	1.214	13%	-124	-9,3%	-200	-14,1%	-364	-23,1%
Instrumentos médicos	3.161	31%	-302	-8,7%	-328	-9,4%	-38	-1,2%
Automotores	43.340	57%	-1.472	-3,3%	-2.211	-4,9%	386	0,9%
Otros equipo de transporte	5.254	51%	185	3,6%	262	5,2%	549	11,7%
Muebles	17.148	45%	-244	-1,4%	-60	-0,3%	111	0,7%
Reciclamiento de desperdicios y desechos	1.631	44%	-104	-6,0%	-116	-6,6%	-199	-10,9%
TOTAL	525.449	42,2%	-12.742	-2,4%	-13.419	-2,5%	-6.783	-1,3%

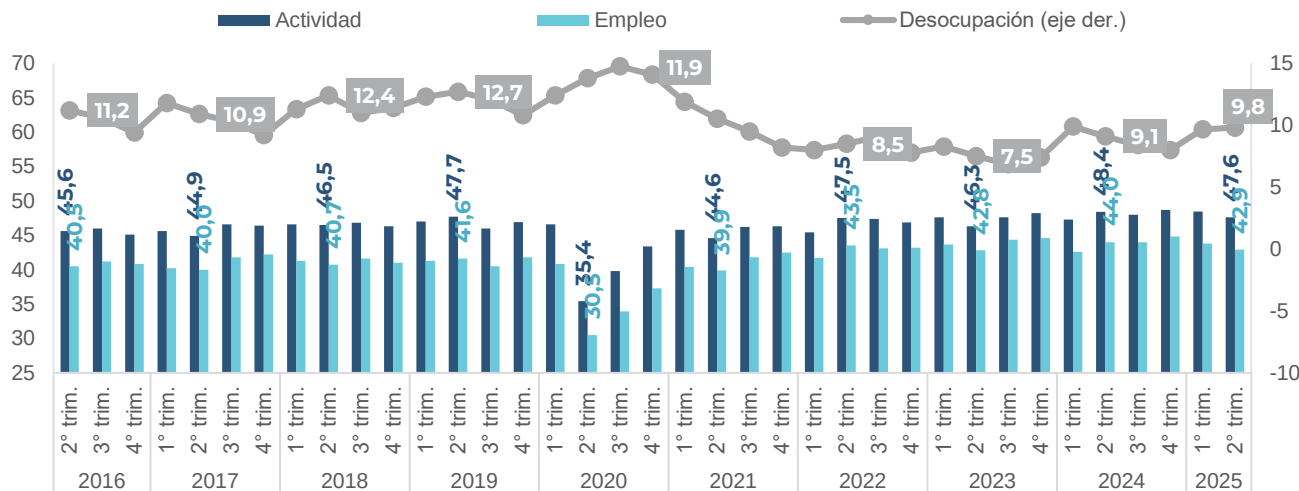
DESEMPLEO

TASA DE MERCADO LABORAL - PBA

➤ En porcentaje por trimestre, partidos del Gran Buenos Aires

2° TRIMESTRE 2025

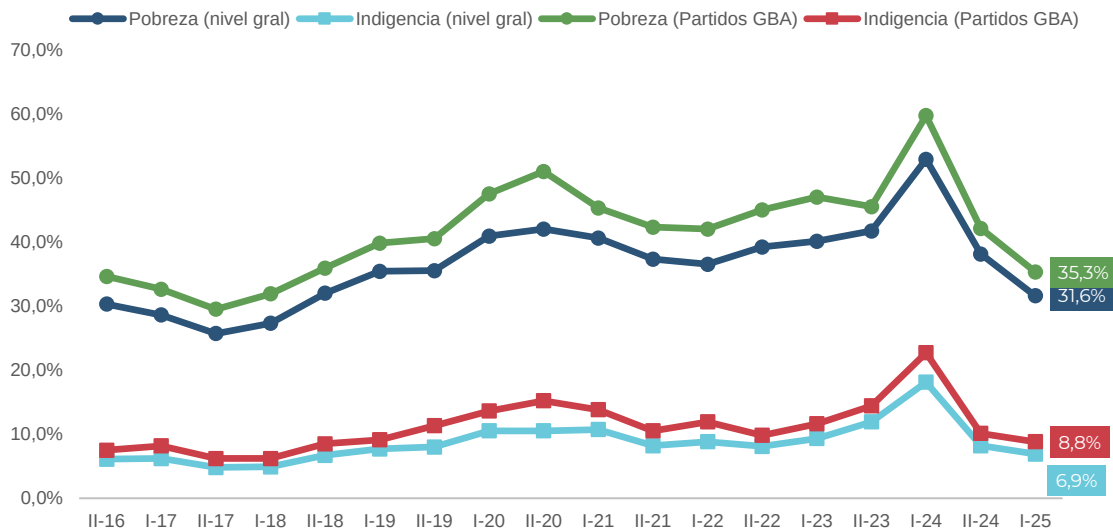
	Tasa	Variación i.a (p.p.)
Desocupación	9,8%	0,7
Actividad	47,6%	-0,8
Empleo	42,9%	-1,1
Desocupación (Total del país)	7,6%	0,0



POBREZA E INDIGENCIA

INCIDENCIA DE POBREZA E INDIGENCIA

➤ En porcentaje de personas, por semestre



Aglomerado	I-24	I-25	Variación i.a. (en p.p.)
Ciudad Autónoma de Buenos Aires	23,1%	15,1%	-8,0
Ushuaia - Río Grande (3)	48,6%	22,3%	-26,3
Bahía Blanca - Cerri	44,4%	23,5%	-20,9
Río Cuarto	54,3%	24,4%	-29,9
Santa Rosa - Toay	40,0%	25,6%	-14,4
Neuquen - Plottier	40,4%	26,0%	-14,4
Viedma - Carmen de Patagones	56,7%	26,7%	-30,0
Comodoro Rivadavia - Rada Tilly	51,5%	26,9%	-24,6
Mar del Plata	46,2%	27,5%	-18,7
Gran Rosario	46,8%	28,1%	-18,7
Formosa	67,6%	28,3%	-39,3
Salta	52,2%	29,5%	-22,7
Gran Córdoba	49,5%	29,5%	-20,0
Gran Paraná	46,7%	29,9%	-16,8
Rawson - Trelew	55,5%	30,1%	-25,4
Gran San Luis	53,8%	30,3%	-23,5
Gran Tucumán - Tafí Viejo	55,8%	30,8%	-25,0
Jujuy - Palpalá	55,7%	31,2%	-24,5
Río Gallegos	53,8%	32,3%	-21,5
La Rioja	66,4%	32,4%	-34,0
Santiago del Estero - La Banda	64,0%	32,5%	-31,5
Gran Mendoza	52,9%	33,5%	-19,4
Gran Catamarca	55,9%	34,0%	-21,9
San Nicolás - Villa Constitución	55,2%	34,5%	-20,7
Gran La Plata	51,2%	35,2%	-16,0
Partidos del GBA	59,7%	35,3%	-24,4
Gran Santa Fe	59,8%	35,8%	-24,0
Gran San Juan	50,5%	36,0%	-14,5
Corrientes	52,3%	37,4%	-14,9
Posadas	55,9%	38,1%	-17,8
Gran Resistencia (2)	76,2%	48,1%	-28,1
Concordia	65,8%	49,2%	-16,6
Total aglomerados urbanos	41,7%	31,6%	-10,1

ÍNDICE

1. IMPORTANCIA DE LA PBA
2. COYUNTURA INDUSTRIAL
3. RTDOS. IV ENCUESTA
4. EMPLEO Y CONDICIONES DE VIDA
- 5. COMERCIO EXTERIOR**
6. ANEXO

MONITOR DE ACTIVIDAD DE LA PBA



CONSUMO EN SUPERMERCADOS

OCTUBRE

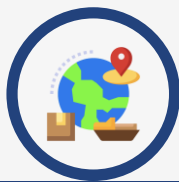
0,7%

INTERANUAL

1,9%

ACUMULADO

Fuente: INDEC.
Nota. Indicador en precios constantes.



EXPORTACIONES PBA

OCTUBRE

13,1%

INTERANUAL

6,0%

ACUMULADO

Fuente: Dirección Provincial de Estadística de la
Provincia de Buenos Aires.



EXPORTACIONES MOI PBA

OCTUBRE

2,0%

INTERANUAL

1,1%

ACUMULADO

Fuente: Dirección Provincial de Estadística de la
Provincia de Buenos Aires.



EXPORTACIONES MOA PBA

OCTUBRE

0,5%

INTERANUAL

6,3%

ACUMULADO

Fuente: Dirección Provincial de Estadística de la
Provincia de Buenos Aires.

COMERCIO EXTERIOR

En **octubre**, las **exportaciones de la PBA** alcanzaron los 2.948 millones de dólares, lo que representó un **crecimiento del 13,1% i.a.** El desempeño mostró una tendencia positiva en los últimos cinco meses, tras cierta volatilidad anterior. **Todos los rubros registraron incrementos interanuales.**

EXPORTACIONES DE LA PBA

➤ Variaciones interanuales, cada mes

Exportaciones	oct-24	nov-24	dic-24	ene-25	feb-25	mar-25	abr-25	may-25	jun-25	jul-25	ago-25	sep-25	oct-25
PP	15,8%	65,7%	52,0%	-11,5%	0,3%	-12,0%	14,4%	-6,3%	-1,3%	35,1%	54,9%	65,1%	66,3%
MOA	52,9%	17,7%	31,7%	-0,8%	-8,1%	-0,3%	9,2%	-4,9%	5,5%	11,4%	28,9%	17,3%	0,5%
MOI	14,3%	-3,0%	21,7%	-4,9%	15,2%	-1,3%	3,5%	3,1%	12,9%	-5,3%	-7,5%	-3,0%	2,0%
CyE	-23,9%	-14,3%	63,2%	-14,6%	27,0%	-24,5%	-20,8%	-8,4%	31,4%	37,3%	31,4%	7,3%	50,4%
Total	21,0%	8,3%	33,2%	-7,2%	6,3%	-6,2%	4,5%	-2,7%	8,9%	10,7%	17,8%	14,0%	13,1%

COMERCIO EXTERIOR

EXPORTACIONES DE LA PBA

➤ Rubros seleccionados. Variaciones % i.a. acumuladas a octubre

Rubros	Octubre 2025	
	Millones de USD	Variación i.a.
Productos Primarios	5.469	14,6%
Cereales	3.573	2,1%
Semillas y frutos oleaginosos	1.471	71,8%
Resto Productos Primarios	425	2,1%
MOA	8.288	6,3%
Carnes y sus preparados	1.980	23,2%
Residuos y desperdicios de la industria alimenticia	2.194	-18,0%
Grasas y aceites	2.541	24,8%
Productos de molinería	366	-10,3%
Resto MOA	1.207	12,2%
MOI	9.523	1,1%
Material de transporte terrestre	5.442	-0,1%
Productos químicos y conexos	1.853	7,9%
Metales comunes y sus manufacturas	887	-6,0%
Materias plásticas y artificiales	571	6,9%
Máquinas y aparatos, material eléctrico	390	1,9%
Resto MOI	380	-4,5%
Combustible y Energía	2.624	6,7%
Carburantes	1.833	-2,2%
Gas de petróleo y otros hidrocarburos gaseosos	452	17,5%
Resto Combustible y Energía	339	69,5%
TOTAL	25.904	6,0%

Las **exportaciones de la PBA** acumularon durante los primeros diez meses del año un monto de **25.904 M USD**, **creciendo un 6,0%** respecto al mismo periodo del año anterior.

En su interior, todos los rubros presentaron subas interanuales. La más destacadas fueron en **Productos Primarios y Combustibles y Energía**.

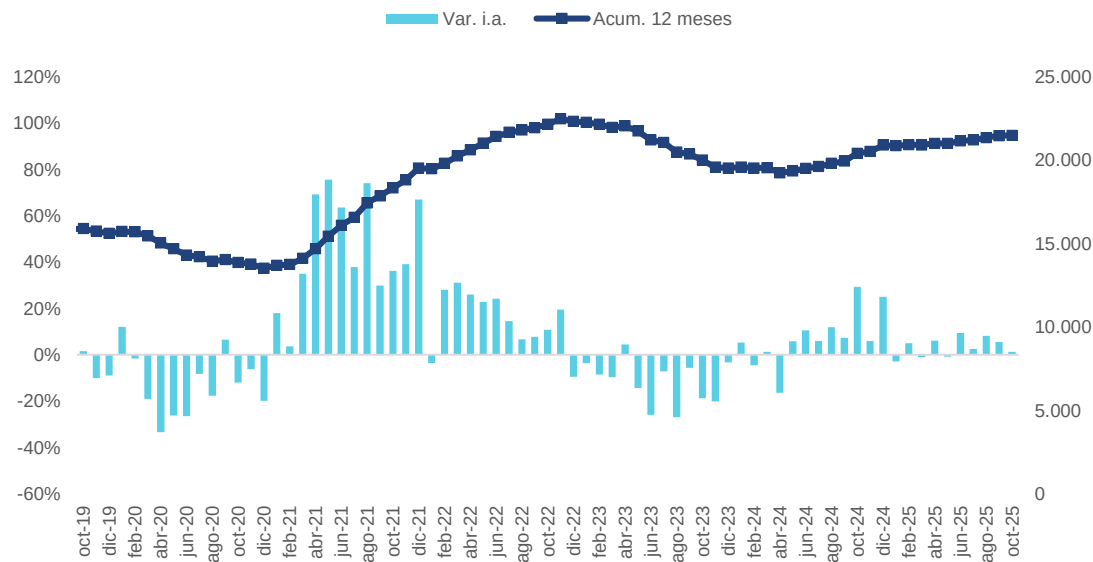
Las **MOI** fueron el rubro de mayor peso con **36,7%** de participación en las exportaciones totales.

El **socio comercial más importante** fue **Brasil** con una participación de 24,7%, aunque descendió 0,1% i.a.

COMERCIO EXTERIOR

EXPORTACIONES DE LA PBA, MOA + MOI

➤ Variación interanual y nivel acumulado 12 meses en millones de dólares



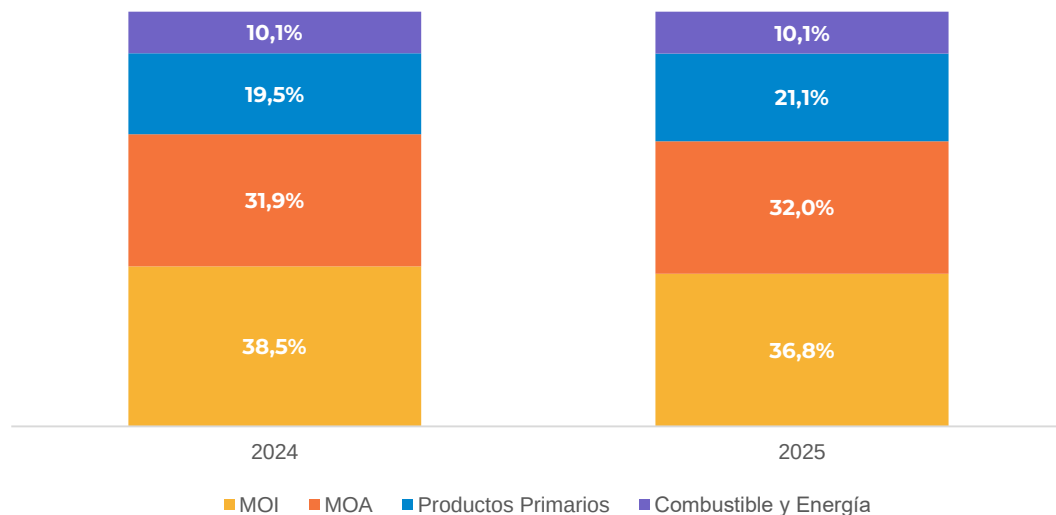
OCTUBRE
+1,3% i.a (MOA + MOI)

En **octubre**, las **exportaciones industriales** registraron una **suba interanual** impulsada por un aumento tanto en las **MOA** como las **MOI**.

COMERCIO EXTERIOR

EXPORTACIONES POR RUBRO DE LA PBA

➤ Participación en porcentaje sobre el total, octubre 2025

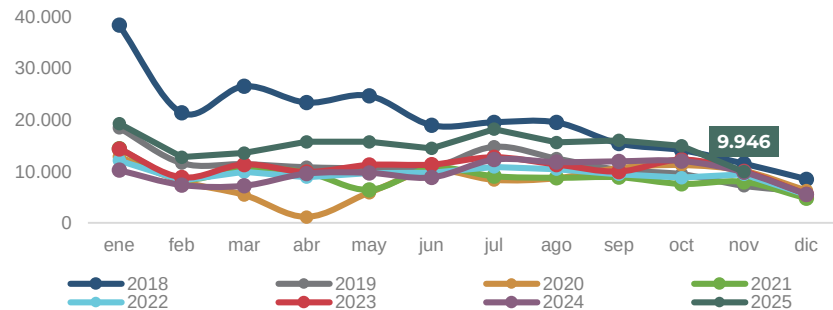


ÍNDICE

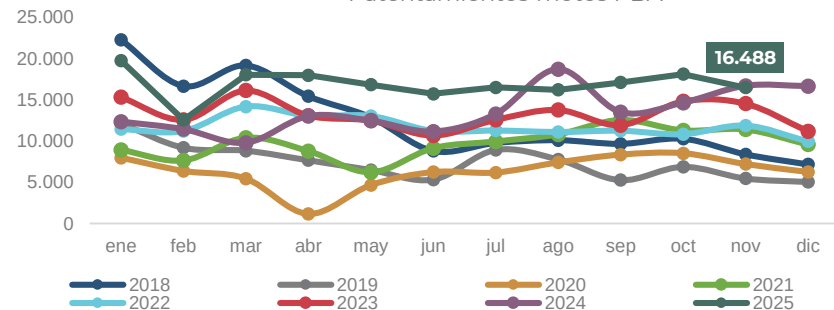
1. IMPORTANCIA DE LA PBA
2. COYUNTURA INDUSTRIAL
3. RTDOS. IV ENCUESTA
4. EMPLEO Y CONDICIONES DE VIDA
5. COMERCIO EXTERIOR
6. ANEXO

ANEXO DE DATOS

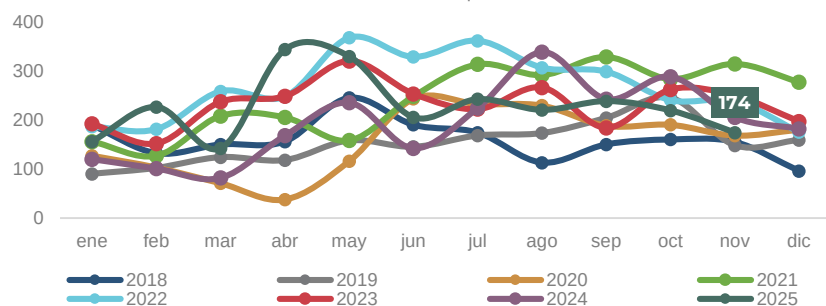
Patentamientos autos PBA



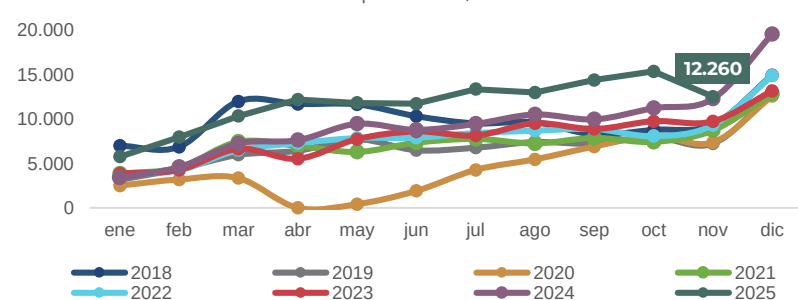
Patentamientos motos PBA



Patentamientos maquinaria PBA



Acciones de compraventa / Inmobiliario PBA



Contacto

 ceu@uia.org.ar

 @ceu_uia

 <https://www.uia.org.ar/>